

Số:/BC-HĐQT
<DỰ THẢO>

Buôn Ma Thuột, ngày tháng năm 2025

BÁO CÁO
HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2024 VÀ
PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2025

Kính thưa: - Đoàn Chủ tịch.
- Kính thưa quý vị cổ đông dự Đại hội.

Thực hiện Điều lệ Công ty, thay mặt HĐQT tôi báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 (ĐHĐCĐ TN 2025) về hoạt động của HĐQT năm 2024 và nhiệm vụ năm 2025 với các nội dung chủ yếu như sau:

I- Hoạt động của HĐQT năm 2024:

1. Cơ cấu, thành phần của HĐQT:

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Đầu tư Cao su Đắc Lắc đến 31/12/2024 gồm 6 thành viên như sau:

TT	Họ và Tên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Nguyễn Viết Tượng	Chủ tịch HĐQT, TV HĐQT không điều hành	16/09/2015	
2	Bùi Quang Ninh (*)	Phó CT. HĐQT, TV HĐQT không điều hành	25/10/2012	25/04/2024
3	Lê Thanh Cần	TV. HĐQT điều hành <i>Tổng giám đốc DRI</i>	15/04/2017	
4	Trần Lê (**)	TV. HĐQT độc lập	19/04/2022	25/04/2024
5	Tạ Quang Tòng	TV. HĐQT không điều hành	19/04/2022	
6	Nguyễn Trần Giang	TV. HĐQT không điều hành	05/04/2019	
7	Nguyễn Minh	TV. HĐQT không điều hành	15/04/2017	
8	Lê Đình Huyền	TV. HĐQT độc lập	25/04/2024	

(*) Ông Bùi Quang Ninh tạm đình chỉ tư cách thành viên HĐQT và đã được HĐQT thống nhất, nhưng chưa trình ra ĐHĐCĐ.

(**) Ông Trần Lê xin nghỉ theo nguyện vọng cá nhân và đã được HĐQT và ĐHĐCĐ thông qua.

2. Hoạt động của HĐQT năm 2024:

Hội đồng quản trị đã sâu sát trong chỉ đạo, kịp thời tháo gỡ những khó khăn vướng mắc, tạo điều kiện thuận lợi nhất để Ban điều hành tổ chức thực hiện nhiệm vụ của mình theo Điều lệ công ty, nghị quyết của ĐHĐCĐ và của HĐQT.

Các thành viên HĐQT đã tham gia đi cơ sở nắm tình hình và phát huy tốt vai trò của mình, đóng góp những ý kiến thiết thực, sáng tạo để chỉ đạo các hoạt động sản xuất kinh doanh kịp thời và hạn chế những rủi ro, thiệt hại cho Công ty.

2.1. HĐQT đã tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên 2024 thông qua các nội dung:

- Thông qua các Báo cáo hoạt động của HĐQT, BKS, Báo cáo tài chính năm 2023 soát xét; Báo cáo Ban điều hành về kết quả SXKD 2023 và phương hướng nhiệm vụ năm 2024;

- Thông qua các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2024; Thông qua tờ trình về phân phối lợi nhuận 2023; Thù lao HĐQT, BKS năm 2024; Lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2024;

- Thông qua sửa đổi một số điều của Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị công ty;

- Thống nhất thông qua các hợp đồng, giao dịch với bên liên quan của công ty;

- Thống nhất thay đổi lộ trình thanh lý tái canh vườn cây cao su tại Daklaoruco;

- Miễn nhiệm ông Trần Lê – Thành viên HĐQT độc lập và bầu bổ sung ông Lê Đình Huyền làm thành viên HĐQT độc lập nhiệm kỳ 2022-2027.

2.2. Tổng kết các cuộc họp của HĐQT:

Việc họp HĐQT đảm bảo mỗi quý họp 01 lần, tại các buổi họp, HĐQT đều đánh giá kết quả thực hiện nghị quyết của kỳ trước, những kết quả đạt được, những khó khăn cần tháo gỡ. Đánh giá, giám sát hoạt động của Ban điều hành theo từng quý, trên cơ sở báo cáo kiểm tra của Ban Kiểm soát, HĐQT đã kịp thời chỉ đạo Ban điều hành khắc phục các tồn tại, thiếu sót. Các quyết định của Hội đồng quản trị đều được sự thống nhất, đồng thuận của các thành viên và phù hợp với Điều lệ Công ty; có ý nghĩa định hướng cho hoạt động điều hành sản xuất kinh doanh của Ban điều hành trong ngắn hạn, trung và dài hạn. Ngoài ra để đảm bảo tính linh hoạt trong điều hành, HĐQT chủ động giao cho Chủ tịch HĐQT và TGD một số quyền thuộc thẩm quyền của HĐQT để điều hành sản xuất kinh doanh và báo cáo HĐQT tại phiên họp gần nhất.

HQĐT đã tiến hành 05 phiên họp trực tiếp và lấy ý kiến thành viên HĐQT bằng văn bản 07 lần, ban hành 12 Nghị quyết để thống nhất nhiều chủ trương, giải pháp nhằm định

hướng và chỉ đạo Ban điều hành trong hoạt động sản xuất kinh doanh và tổ chức triển khai các chủ trương lớn. Cụ thể như sau:

Stt	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
01	01/NQ-HĐQT	23/01/2024	Thông qua sửa đổi Điều 8, Điều 9 Chương III của Quy chế lựa chọn nhà thầu mua sắm trong hoạt động sản xuất kinh doanh và duy trì hoạt động thường xuyên của Công ty CP đầu tư cao su Đắk Lắk và các Công ty con, ban hành theo Quyết định số 54/QĐ-HĐQT ngày 22/10/2020.
02	02/NQ-HĐQT	27/02/2024	Thống nhất chủ trương cho Công ty TNHH Nông nghiệp CNC DRI ký hợp đồng tư vấn chăm sóc và cung ứng vật tư, phân bón cho vườn sầu riêng trong năm 2024; Thông qua nội dung tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024.
03	03/NQ-HĐQT	19/03/2024	Phê duyệt “ <i>Phương án quản lý rừng bền vững giai đoạn năm 2024-2054</i> ” của Công ty TNHH Cao su Đắk Lắk.
04	04/NQ-HĐQT	26/03/2024	Thông qua báo cáo kết quả hoạt động SXKD quý I/2024, chỉ đạo một số nhiệm vụ chủ yếu của quý II/2024; Thông qua các chương trình, tài liệu chuẩn bị cho cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên 2024; Đánh giá xếp loại của tập thể HĐQT và các thành viên HĐQT, Tổng giám đốc năm 2023; Thông qua các giao dịch, hợp đồng với bên liên quan thuộc thẩm quyền của HĐQT; Thông qua trình ĐHĐCĐ thường niên 2024 về việc miễn nhiệm thành viên HĐQT độc lập đối với ông Trần Lê đã có đơn xin từ nhiệm chức danh TV HĐQT ngày 23/02/2024.
05	05/NQ-HĐQT	26/04/2024	Thông qua tạm đình chỉ chức vụ Phó chủ tịch HĐQT đối với Ông Bùi Quang Ninh – là thành viên HĐQT không điều hành từ ngày 25/04/2024.
06	06/NQ-HĐQT	07/05/2024	Thông qua lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024; Thông qua hệ số thưởng từ quỹ thưởng Người quản lý công ty năm 2023.
07	07/NQ-HĐQT	12/07/2024	Thông qua báo cáo kết quả SXKD 6 tháng đầu năm 2024, chỉ đạo một số nhiệm vụ chủ yếu của 6 tháng cuối năm 2024; Thông qua chủ trương quy hoạch phát triển vùng trồng sầu riêng tại Daklaoruco; Thông qua Quy chế lựa chọn nhà thầu mua sắm trong hoạt động SXKD và duy trì hoạt động thường xuyên của Công ty CPĐT Cao su Đắk Lắk và các Công ty con; Thông qua kéo dài thời gian giữ chức vụ Tổng giám đốc DRI đối với ông Lê Thanh Cần cho đến khi DRI tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025; Thông qua kế hoạch tổ chức Kỷ niệm 20 năm ngày thành lập Daklaoruco; Thông qua thời gian chi cô tức còn lại năm 2023.
08	08/NQ-HĐQT	23/08/2024	Thông qua gia hạn thời gian thanh toán nợ Dakruco vay DRI.
09	09/NQ-HĐQT	18/10/2024	Thông qua báo cáo kết quả SXKD 9 tháng đầu năm 2024, chỉ đạo một số nhiệm vụ chủ yếu của 3 tháng cuối năm 2024; Bổ sung kế hoạch tài chính năm 2024 cho Công ty CNC DRI; Thông qua chủ

			trương trồng sầu riêng tại Daklaoruco; Thông qua bổ sung kế hoạch phân bón NPK cho vườn cây cao su KTCB Daklaoruco; Thông qua Quy chế công bố thông tin; Thông qua chi tạm ứng cổ tức năm 2024.
10	10/NQ-HĐQT	12/11/2024	Thông qua phương án chi tạm ứng cổ tức năm 2024. Thông qua chủ trương hỗ trợ tài chính cho Dakruco; Thông qua thanh lý 134,29 ha cao su, thực hiện trước vườn ươm cây giống cao su trồng năm 2025 tại Daklaoruco.
11	11/NQ-HĐQT	09/12/2024	Thông qua chủ trương mua 02 xe ô tô cho Daklaoruco; Thông qua chủ trương ký hợp đồng tư vấn duy trì chứng chỉ FSC trong năm 2025 cho Daklaoruco và chủ trương ký hợp đồng vay vốn giữa Daklaoruco và DRI; Thông qua bán cây điều thanh lý tại Daklaoruco.
12	12/NQ-HĐQT	31/12/2024	Thông qua báo cáo sơ bộ kết quả SXKD năm 2024, chỉ đạo triển khai kế hoạch SXKD năm 2025; Tạm giao một số chỉ tiêu kế hoạch tài chính năm 2025 cho DRI; Thông qua việc quyết toán quỹ tiền lương năm 2024 tại DRI và các Công ty con; Thông qua chủ trương cho Công ty CNC DRI tạm ứng lợi nhuận năm 2024; Thông qua Công thức bán hàng mủ cao su năm 2025; Thông qua dự án đầu tư trồng sầu riêng tại Daklaoruco; Thông qua chủ trương thanh lý vườn cây cao su lần 2 cho Daklaoruco.

3. Kết quả giám sát hoạt động của Ban điều hành:

Căn cứ Điều lệ Công ty, HĐQT thực hiện giám sát Tổng giám đốc và các bộ phận quản lý khác trong việc thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ, của HĐQT; kịp thời giải quyết các vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của HĐQT nhằm tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động của Ban điều hành.

HĐQT trực tiếp chỉ đạo và giám sát hoạt động Ban điều hành thông qua các báo cáo thực hiện nghị quyết, các báo cáo kết quả SXKD hàng quý, 6 tháng, 9 tháng và năm 2024; thường xuyên đi nắm thực trạng tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty. Đối với những vấn đề quan trọng HĐQT luôn trao đổi trước với Ban điều hành trước khi ra quyết định, nhằm tạo sự đồng thuận cao đối với các chủ trương chính sách khi thực hiện.

Ban Điều hành công ty với tinh thần nỗ lực cao đã tuân thủ tốt các quy định của pháp luật; triển khai thực hiện kịp thời và có hiệu quả hầu hết các nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT; thường xuyên theo dõi sát tình hình và có những biện pháp tháo gỡ khó khăn kịp thời, tiết giảm chi phí... Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu chính năm 2024 như sau:

TT	Nội dung	ĐVT	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	So với KH 2024
1	Sản lượng	Tấn			
1,1	Cao su	Tấn	14.000	11.116	79,40%
1,2	Điều	Tấn	137,00	153,42	111,98%
1,3	Chuối	Tấn	655,54	578,19	88,20%
1,4	Sầu riêng	Tấn	300,00	423,01	141,00%
2	Doanh thu	Tỷ đồng	462,50	494,34	106,88%

TT	Nội dung	ĐVT	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	So với KH 2024
3	Giá vốn	Triệu đồng/tấn			
3,1	Giá vốn cao su	Triệu đồng/tấn	30,336	31,980	105,42%
3,2	Giá vốn điều	Triệu đồng/tấn	21,527	10,340	48,03%
3,3	Giá vốn chuỗi	Triệu đồng/tấn	4,352	4,496	103,31%
3,4	Sầu riêng	Triệu đồng/tấn	34,759	31,175	89,69%
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	74,41	139,68	187,72%
	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	60,63	110,40	182,09%
5	Tỷ lệ xuất khẩu	%	65%	68,07%	104,72%
6	Cổ tức (dự kiến)	%	6%	9%	150,00%
7	Thu nhập	Triệu đồng/người/tháng			
7,1	Lương BQ gián tiếp		18,68	21,67	116,01%
7,2	Lương BQ trực tiếp		6,02	5,39	89,58%

Trong năm 2024 DRI và Daklaoruco phối hợp với Đơn vị tư vấn FSC thực hiện và đã được cấp các chứng chỉ FSC bao gồm: FSC-FM/CoC cho sản phẩm gỗ và mủ cao su trên tổng diện tích là 6.148,03 ha cao su; Chứng chỉ FSC-CoC cho Nhà máy chế biến tại Lào và hoạt động thương mại bán hàng cao su tại DRI và đã xuất 80 tấn sản phẩm cao su đạt chứng nhận FSC. Trong năm 2024 DRI cũng chuẩn bị tốt các điều kiện đáp ứng EUDR và xuất 420 tấn cao su theo EUDR vào Liên Minh Châu Âu.

Hiệp hội cao su Việt Nam đã thực hiện đánh giá giám sát định kỳ nhãn hiệu cao su Việt Nam cho các sản phẩm cao su thiên nhiên SVR3L, SVRCV60 và SVR10; kết quả tuân thủ tốt, Nhãn hiệu cao su Việt Nam tiếp tục được gia hạn sử dụng.

Bên cạnh những kết quả đạt được, Ban điều hành vẫn còn những thiếu sót, đó là công tác chỉ đạo để kiện toàn đội ngũ cán bộ quản lý tại Lào còn thiếu tính bền vững, cán bộ quản lý chủ yếu là người Việt, biến động nhiều; việc chỉ đạo tổ chức sản xuất chưa thật tốt, chất lượng tay nghề trung bình của công nhân khai thác mủ còn cao, lực lượng công nhân khai thác mủ thiếu trầm trọng và biến động lớn; việc ngăn chặn nạn trộm cắp mủ chưa thật sự hiệu quả... từ đó ảnh hưởng đến năng suất, sản lượng vườn cây...

4. Thù lao, chi phí hoạt động của HĐQT, Ban kiểm soát:

- Việc chi trả thù lao cho HĐQT, BKS thực hiện theo Thông tư 28/2016/TT-BLĐTBXH, theo đó:

- + Tổng quỹ thù lao theo kế hoạch : 777,6 triệu đồng;
- + Thực tế chi trả : 705,66 triệu đồng;
- + %TH/KH : 90,75 %

(Chi tiết trong Báo cáo thường niên 2024)

Nguồn quỹ thù lao trên chỉ chi trả cho Thành viên HĐQT không điều hành (06 người) và Ban kiểm soát (03) người. Thành viên HĐQT kiêm TGD không nhận thù lao,

nhận lương trong tổng quỹ lương của người quản lý chuyên trách theo Thông tư 28/2016 của BLĐTBXH.

- Chi phí hoạt động của HĐQT, Ban kiểm soát năm 2024 là 27,5 triệu đồng/60 triệu đồng, thực hiện 45,8% kế hoạch, bao gồm chi phí hội họp, công tác phí và các chi phí có liên quan khác.

5. Giao dịch giữa công ty với cổ đông lớn, cổ đông nội bộ, người có liên quan của người nội bộ:

Trong năm 2024, Công ty phát sinh giao dịch với các bên liên quan như sau:

5.1. Giao dịch giữa DRI với Công ty cổ phần cao su Đắk Lắk (Dakruco) là cổ đông lớn đang nắm giữ 60,84% vốn điều lệ DRI:

- Dakruco trả tiền nợ gốc Hợp đồng vay vốn số 01/2022/HĐVV ngày 05/09/2022: 40 tỷ đồng.

- DRI cho Dakruco vay: Hạn mức cho vay: 40.000.000.000 đồng (*Bốn mươi tỷ đồng*) theo NQ HĐQT số 05 ngày 18/05/2023, thời hạn cho vay tối đa: 60 tháng. Lãi suất cho vay thả nổi và không thấp hơn lãi suất cho vay của ngân hàng Vietinbank- CN Đắk Lắk. Tài sản thế chấp của Dakruco: cổ phiếu DRI do Dakruco sở hữu. Đã giải ngân trong năm 2023 là 33.000.000.000 đồng (*Ba mươi ba tỷ đồng*); giải ngân trong tháng 01/2024 là 7.000.000.000 đồng (*Bảy tỷ đồng*); tổng cho vay đến 31/12/2024 là 40.000.000.000 đồng (*Bốn mươi tỷ đồng*).

- DRI cho Dakruco vay dài hạn (Hợp đồng vay vốn số 01/2024/HĐVV ngày 22/11/2024/HĐVV): Hạn mức cho vay: 40.000.000.000 đồng (*Bốn mươi tỷ đồng*) theo NQ HĐQT số 10 ngày 12/11/2024, thời hạn vay 36 tháng. Đã giải ngân ngày 04/12/2024 là 20.000.000.000 đồng (*Hai mươi tỷ đồng*); giải ngân ngày 24/12/2024 là 20.000.000.000 đồng (*Hai mươi tỷ đồng*).

5.2. Giao dịch giữa DRI với công ty con:

a. Công ty TNHH Cao su Đắk Lắk (Daklaoruco) là Công ty con do DRI nắm 100% vốn điều lệ:

- DRI mua mủ cao su của Daklaoruco các loại SVR3L (5.554,54 tấn), SVR10 (1.016,4 tấn), SVRCV50 (171,36 tấn), SVRCV60 (744,66 tấn), giá trị 315.861.901,787 đồng.

- Daklaoruco trả nợ vay trước hạn cho DRI theo Hợp đồng số 01/HĐVV-2022-DRI ngày 30/12/2022 số tiền 907.795,55 USD, tương đương 22.558.719.418 VND.

- DRI cho Daklaoruco vay trung hạn (Hợp đồng vay vốn đầu tư số 02/HĐVV-2024-DRI ngày 30/12/2024): Hạn mức cho vay: 1.750.000 USD (*Một triệu bảy trăm năm mươi ngàn đôla Mỹ*) theo NQ HĐQT số 11 ngày 09/12/2024

b. Công ty TNHH Nông nghiệp CNC DRI là Công ty con do DRI nắm 83,87% vốn điều lệ:

- DRI cho Công ty TNHH Nông nghiệp CNC DRI vay hạn mức 15.000.000.000 đồng (*Mười lăm tỷ đồng*) với thời hạn vay 36 tháng; Hợp đồng vay vốn số 02/2023/HĐVV

ngày 20/07/2023 theo NQ HĐQT số 06 ngày 10/07/2023. Đã giải ngân 14.000.000.000 đồng (Mười bốn tỷ đồng).

- Trả tiền lãi vay cho DRI năm 2024 là 1.240.986.302 VND.

Nhìn chung các giao dịch với cổ đông lớn, cổ đông nội bộ của Công ty đều đúng quy định tại Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, không có giao dịch với người có liên quan của người nội bộ Công ty.

II - Phương hướng nhiệm vụ năm 2025:

1. Nhận định tình hình năm 2025:

Năm 2025, tình hình địa chính trị vẫn còn diễn biến phức tạp; cộng với chính sách thuế quan khó lường của Tổng thống Donald Trump mà gần nhất là việc Hoa Kỳ áp thuế nhập khẩu 25% hàng hóa từ Canada, Mexico và tăng thêm 10% đối với hàng hóa từ Trung Quốc từ ngày 04/03/2025 ..., dự báo chiến tranh thương mại toàn cầu có thể xảy ra, tình hình trên sẽ ảnh hưởng đến chuỗi cung ứng và lạm phát có thể quay trở lại, giá cả các mặt hàng, đầu vào cho sản xuất sẽ có nguy cơ tăng lên. Hoạt động sản xuất sẫm lớp tại Trung Quốc vẫn có khả năng tăng trưởng, ít bị ảnh hưởng khi Hoa Kỳ không phải là thị trường xuất khẩu trọng yếu. Theo dữ liệu Trung tâm Thương mại quốc tế về sản lượng xuất khẩu lớp của Trung Quốc đến các thị trường toàn cầu, thị phần xuất khẩu đến thị trường Hoa Kỳ đã giảm mạnh từ 15% vào năm 2018 xuống chỉ còn 3,6% vào năm 2024. Mặt khác việc chuyển dịch sản xuất ngành lớp xe sang các thị trường tiềm năng trong đó có Việt Nam sẽ tăng nhu cầu tiêu thụ nội địa.

Việc suy giảm nguồn cung, khi diện tích cao su ngày càng thu hẹp do các chính sách chống phá rừng, cũng như tình hình thời tiết bất lợi sẽ hỗ trợ cho giá cao su trong năm 2025-2026 và có khả năng trong nhiều năm tiếp theo. Với nhận định về tình hình tiêu thụ và giá cao su vẫn tích cực cùng với việc quản lý tốt chi phí, DRI cũng đã lợi thế khi đạt chứng nhận FSC cho sản phẩm mủ và gỗ cao su, chế biến và thương mại bán hàng cùng với sự sẵn sàng đáp ứng các yêu cầu EUDR khi xuất hàng vào Liên Minh Châu Âu, hứa hẹn năm 2025 DRI tiếp tục tăng trưởng tốt chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận. Song bên cạnh đó, biến đổi khí hậu ngày càng khắc nghiệt, khó lường; cộng với nạn trộm cắp mủ tại Daklaoruco, nếu không có biện pháp hữu hiệu sẽ ảnh hưởng lớn đến năng suất, sản lượng mủ cao su, ảnh hưởng đến doanh thu, lợi nhuận.

2. Định hướng một số chỉ tiêu chính và nhiệm vụ của HĐQT trong kế hoạch SXKD 2025:

- Định hướng một số chỉ tiêu cơ bản năm 2025 như sau:

(1) Tổ chức khai thác 13.500 tấn mủ cao su quy khô; 40 tấn điều tươi; 640 tấn sầu riêng;

(2) Doanh thu 612,95 tỷ đồng; Lợi nhuận trước thuế: 137,37 tỷ đồng; Tỷ lệ xuất khẩu mủ cao su từ mức 65%/tổng lượng hàng xuất bán;

(3) Cổ tức: 9% vốn điều lệ;

(4) Đầu tư trồng mới 30 ha sầu riêng và trồng tái canh 95 ha cao su tại Daklaoruco.

3. Một số giải pháp chủ yếu:

- Chỉ đạo sát sao Ban điều hành tổ chức sản xuất, thực hiện tốt các chỉ tiêu mà ĐHĐCĐ giao, tạo lợi nhuận tích lũy, đảm bảo nguồn tài chính bền vững cho Công ty. Duy trì việc chia cổ tức ổn định cho cổ đông.

- Triển khai mạnh công tác chuyển đổi số, trước mắt thiết kế lại giao diện Website DRI, Daklaoruco. Triển khai phần mềm quản lý văn bản, quản lý vườn cây có tích hợp phân hệ bán hàng theo quy định EUDR từ công ty mẹ đến các công ty con phục vụ cho công tác quản lý, quản trị công ty đồng thời thuận lợi cho công tác lãnh đạo, chỉ đạo.

- Chỉ đạo Daklaoruco tìm kiếm các giải pháp và chính sách tuyển dụng, giữ nguồn lao động, hạn chế thấp nhất tỷ lệ trống vườn; DRI hỗ trợ Daklaoruco tiếp tục tuyển dụng lao động gián tiếp; đồng thời chỉ đạo triển khai các biện pháp phối hợp với chính quyền địa phương để bảo vệ sản phẩm, đảm bảo hoàn thành kế hoạch sản lượng mủ cao su được giao.

- Tiếp tục tuyển dụng; bố trí, sắp xếp đội ngũ cán bộ lãnh đạo quản lý; gắn với đẩy mạnh công tác đào tạo cán bộ quản lý các cấp từ Công ty mẹ đến các công ty con, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ.

- Kiên định với mục tiêu phát triển bền vững, phát triển kinh tế trên quan điểm trách nhiệm với môi trường và xã hội, hướng đến những thị trường uy tín như Mỹ, EU, Hàn Quốc, Đài Loan....với tỷ lệ xuất khẩu duy trì ổn định 65% trên tổng lượng mủ cao su tiêu thụ hàng năm. Tăng cường tiếp thị và bán sản phẩm đạt chứng nhận FSC FM/CoC; hoàn thiện phần mềm quản lý vườn cây trong đó có phân hệ bán hàng theo quy định EUDR, sẵn sàng bán hàng vào Liên Minh Châu Âu hiệu quả. Không ngừng tiếp cận học hỏi những phương pháp quản lý, chế biến hiệu quả, duy trì các chứng nhận FSC, ISO 9001:2015, ISO 14000:2015, ISO/IEC 17025, Nhãn hiệu cao su Việt Nam, củng cố niềm tin về chất lượng sản phẩm với khách hàng.

- Triển khai Phương án thanh lý vườn cây cao su kém hiệu quả tại Daklaoruco, theo Phương án đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 thông qua, trên cơ sở linh hoạt, phù hợp với tình hình tài chính của Công ty trong từng giai đoạn; đồng thời có kế hoạch chuẩn bị nguồn vốn để tái canh cao su và dự án trồng mới sầu riêng, năm 2025 trồng tái canh cao su 95 ha và trồng mới sầu riêng 30 ha tại Daklaoruco có hiệu quả. Chỉ đạo Daklaoruco tiếp tục việc mua mủ nguyên liệu để chế biến sản phẩm SVR10, 20 để có thể bù được sản lượng mủ cao su chế biến bị hụt do phải thanh lý vườn cây theo lộ trình, trong năm 2025 sản lượng mua ngoài 1.000 tấn. Kêu gọi nhà đầu tư vào đầu tư nhà máy chế biến gỗ hoặc viên nén năng lượng tại Daklaoruco, để tiêu thụ gỗ cao su thanh lý theo lộ trình đã được Đại hội đồng cổ đông cho chủ trương.

- Chỉ đạo Người đại diện phần vốn của DRI tại Công ty TNHH Nông nghiệp công nghệ cao DRI chăm sóc tốt vườn sầu riêng, đảm bảo thu hoạch đạt và vượt kế hoạch do ĐHĐCĐ giao. Nghiên cứu thủ tục bán sầu riêng xuất khẩu, để tạo tính chủ động trong tiêu thụ hàng hóa.

Trên đây là báo cáo tình hình hoạt động năm 2024 và nhiệm vụ chủ yếu năm 2025 của HĐQT, đề nghị Đại hội thảo luận, đóng góp ý kiến để HĐQT Công ty hoàn thành tốt nhiệm vụ do Đại hội cổ đông thường niên năm 2025 giao.

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Nguyễn Viết Trọng