

Số:/BC-HĐQT
<DỰ THẢO>

Buôn Ma Thuột, ngày tháng năm 2024

BÁO CÁO
HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2023 VÀ
PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2024

Kính thưa: - Đoàn Chủ tịch.
- Kính thưa quý vị cổ đông dự Đại hội.

Thực hiện Điều lệ Công ty, thay mặt HĐQT tôi báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024 (ĐHĐCĐ TN 2024) về hoạt động của HĐQT năm 2023 và nhiệm vụ năm 2024 với các nội dung chủ yếu như sau:

I- Hoạt động của HĐQT năm 2023:

1. Cơ cấu, thành phần của HĐQT:

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Đầu tư Cao su Đắk Lắk gồm 7 thành viên như sau:

TT	Họ và Tên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Nguyễn Việt Tượng	Chủ tịch HĐQT, TV HĐQT không điều hành	16/09/2015	
2	Bùi Quang Ninh	Phó CT. HĐQT, TV HĐQT không điều hành	25/10/2012	
3	Lê Thanh Cần	TV. HĐQT điều hành <i>Tổng giám đốc DRI</i>	15/04/2017	
4	Trần Lê	TV. HĐQT độc lập	19/04/2022	
5	Tạ Quang Tông	TV. HĐQT độc lập	19/04/2022	
6	Nguyễn Trần Giang	TV. HĐQT không điều hành	05/04/2019	
7	Nguyễn Minh	TV. HĐQT không điều hành	15/04/2017	

2. Hoạt động của HĐQT năm 2023:

Năm 2023, Hội đồng quản trị đã sâu sát trong chỉ đạo, kịp thời tháo gỡ những khó khăn vướng mắc, tạo điều kiện thuận lợi nhất để Ban điều hành tổ chức thực hiện nhiệm vụ của mình theo Điều lệ công ty, nghị quyết của ĐHĐCĐ và của HĐQT.

Các thành viên HĐQT đã tham dự các cuộc họp của HĐQT đạt từ 78% trở lên, tham gia đi cơ sở nắm tình hình và phát huy tốt vai trò của mình, đóng góp những ý kiến thiết thực, sáng tạo để chỉ đạo các hoạt động sản xuất kinh doanh kịp thời và hạn chế những rủi ro, thiệt hại cho Công ty.

Chủ tịch HĐQT thay mặt HĐQT trực tiếp chỉ đạo và giám sát Ban điều hành thông qua các báo cáo thực hiện nghị quyết và thường xuyên đi nắm thực trạng tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty. Đối với những vấn đề quan trọng HĐQT luôn trao đổi trước với Ban điều hành trước khi ra quyết định, nhằm tạo sự đồng thuận cao đối với các chủ trương chính sách khi thực hiện.

Trong năm 2023, HĐQT đã tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên 2023 thông qua các nội dung:

+ Thông qua các báo cáo SXKD 2022 và phương hướng nhiệm vụ năm 2023, Báo cáo hoạt động của HĐQT, BKS, Báo cáo tài chính 2022 soát xét;

+ Thông qua các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2023; Thông qua tờ trình về phân phối lợi nhuận 2022; Thù lao HĐQT, BKS năm 2023; Lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2023;

+ Thông qua sửa đổi một số điều của Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị công ty;

+ Thống nhất thông qua các hợp đồng, giao dịch với bên liên quan của công ty.

Việc họp HĐQT đảm bảo mỗi quý họp 01 lần, tại các buổi họp, HĐQT đều đánh giá kết quả thực hiện nghị quyết của kỳ trước, những kết quả đạt được, những khó khăn cần tháo gỡ. Đánh giá, giám sát hoạt động của Ban điều hành theo từng quý, trên cơ sở báo cáo kiểm tra của Ban Kiểm soát, HĐQT đã kịp thời chỉ đạo Ban điều hành khắc phục các tồn tại, thiếu sót. Các quyết định của Hội đồng quản trị tại từng thời điểm đều có ý nghĩa định hướng cho hoạt động điều hành sản xuất kinh doanh của Ban Tổng Giám đốc trong ngắn hạn, trung và dài hạn. Ngoài ra để đảm bảo tính linh hoạt trong điều hành, HĐQT chủ động giao cho Chủ tịch HĐQT và TGD một số quyền thuộc thẩm quyền của HĐQT để điều hành sản xuất kinh doanh và báo cáo HĐQT tại phiên họp gần nhất.

HĐQT đã tiến hành 5 phiên họp trực tiếp và lấy ý kiến thành viên HĐQT bằng văn bản 4 lần, ban hành 10 Nghị quyết (NQ số 02 ngày 28/2/2023 phê duyệt Phương án chuyển nhượng vốn góp của DRI tại CNC căn cứ vào BB cuộc họp ngày 23/2/2023) để thống nhất nhiều chủ trương, giải pháp nhằm định hướng và chỉ đạo Ban điều hành trong hoạt động sản xuất kinh doanh và tổ chức triển khai các chủ trương lớn như:

+ Định hướng công tác điều hành tổ chức sản xuất, lao động, tiền lương, chính sách đãi ngộ người lao động tại DRI và các công ty con.

+ Thông qua các chủ trương về đất đai, diện tích vườn cây tại Daklaoruco có liên quan đến chương trình phát triển bền vững của Công ty; chỉ đạo triển khai các vấn đề có liên quan để tiến tới đánh giá và cấp chứng chỉ FSC-FM, FSC-CoC cho sản phẩm gỗ và mù của Daklaoruco.

+ Thông qua chủ trương chuyển nhượng toàn bộ phần vốn góp của DRI tại Công ty TNHH Nông nghiệp Công nghệ cao DRI. Kết quả thực hiện: không có nhà đầu tư tham gia, sau đó HĐQT đã kịp thời chỉ đạo Công ty tập trung nguồn lực để tái cơ cấu lại Công ty TNHH Nông nghiệp Công nghệ cao DRI hoạt động cho hiệu quả.

+ Thông qua các nội dung ĐHĐCĐ thường niên 2023;

+ Thông qua chủ trương thanh lý vườn cây cao su tại Daklaoruco;

+ Thông qua công thức bán hàng mù cao su năm 2023;

+ Thông qua các hợp đồng, giao dịch với bên liên quan của công ty thuộc thẩm quyền của HĐQT;

+ Thông qua chủ trương khảo sát, kêu gọi đầu tư Nhà máy chế biến gỗ tại Daklaoruco;

+ Thông qua chủ trương hỗ trợ tài chính như: cho Dakruco vay 40 tỷ đồng, Công ty TNHH Nông nghiệp Công nghệ cao DRI vay 15 tỷ đồng.

3. Kết quả giám sát hoạt động của Ban điều hành:

Năm 2023 tiếp tục là một năm nhiều sóng gió và khó khăn của kinh tế thế giới khi phải đối mặt với một loạt thách thức, sau tác động của đại dịch Covid-19, tiếp tục gây ra những tổn thương đáng kể cho nền kinh tế, đặc biệt là ở các thị trường mới nổi và các nền kinh tế đang phát triển. Tình hình xung đột địa chính trị trên thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, tác động không nhỏ đến chuỗi cung ứng toàn cầu. Đặc biệt tại Lào nơi công ty DRI đầu tư 100% vốn, tình hình kinh tế nước bạn Lào suy thoái, lạm phát tiếp tục tăng cao, đồng tiền Lào mất giá làm ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động SXKD. Thời tiết diễn biến bất lợi, đầu vụ khai thác nắng nóng kéo dài, các tháng mùa mưa lượng mưa tập trung nhiều vào ban đêm gây ảnh hưởng đến năng suất và sản lượng khai thác mù cao su, công tác thu hoạch các sản phẩm điều và chuỗi tươi cũng không đạt kế hoạch. Lực lượng lao động biến động lớn, tình trạng khan hiếm lao động tại Lào vẫn còn tiếp diễn. Giá mù cao su trong 8 tháng đầu năm giảm mạnh, ảnh hưởng đến công tác bán hàng và lợi nhuận của Công ty.

Ban Điều hành công ty với tinh thần nỗ lực cao đã tuân thủ tốt các quy định của pháp luật, thực hiện tốt các nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT, thường xuyên theo dõi sát tình hình và có những biện pháp tháo gỡ khó khăn kịp thời, tiết giảm chi phí... Tuy nhiên, với những khó khăn trên, nên không hoàn thành các chỉ tiêu chính mà ĐHĐCĐ giao, cụ thể so với kế hoạch như sau:

- Sản lượng cao su được 13.852 tấn, đạt 92,35%; sản lượng điều tươi 127,63 tấn, đạt 63,50%; sản lượng chuỗi tươi 902,42 tấn, đạt 57,63%. Sản phẩm sần riêng thu bóí được 37,76 tấn.

- Tổng doanh thu được 452,03 tỷ đồng đạt 85,42%.

- Lợi nhuận trước thuế: 93,74 tỷ đồng, đạt 130,37%.

Các chỉ tiêu về sản lượng, doanh thu không đạt kế hoạch đề ra, tuy nhiên lợi nhuận trước thuế vượt kế hoạch 30,37%, nguyên nhân chính là do công ty quản lý tốt chi phí nên giá thành hàng bán trong năm 2023 chỉ bằng 85% kế hoạch đề ra, doanh thu bán hàng tại Lào thu bằng USD nên quy đổi sang Lak ghi nhận doanh thu tăng mạnh (đồng tiền Lào mất giá) nên lợi nhuận trước thuế từ sản xuất chính cao su đạt hơn 98,36 tỷ đồng và các khoản lợi nhuận từ lãi cho vay, tiền gửi tiết kiệm tại DRI hơn 8,5 tỷ đồng.

- Tỷ lệ xuất khẩu đạt 61,84% so với tổng lượng hàng tiêu thụ, đạt 95,14%;

- Thu nhập cho người lao động được đảm bảo; thực hiện đầy đủ nghĩa vụ đối với Nhà nước Lào và Nhà nước Việt Nam theo quy định, chính sách điều hành minh bạch có sự phân công, phân cấp rõ ràng trong bộ máy; quan tâm và thực hiện trách nhiệm với cộng đồng. Duy trì mối quan hệ tốt đẹp với chính quyền nước sở tại, trên cơ sở đó nước bạn cũng quan tâm hỗ trợ cho dự án của Công ty.

Năm 2023 đã thực hiện ký kết và triển khai thực hiện hợp đồng tư vấn với Viện quản lý rừng bền vững và chứng chỉ rừng (SFMI) về việc tư vấn xây dựng Phương án quản lý rừng bền vững tại Daklaoruco; tư vấn đánh giá Chứng chỉ FSC FM/CoC (gỗ và mù) cho diện tích rừng trồng cao su tại hai tỉnh Champasak và Salavan (CHDCND Lào) và chứng chỉ chuỗi hành trình sản phẩm, dán nhãn thương mại FSC CoC cho DRI”. Phần đầu trong năm 2024 được cấp chứng chỉ FSC-FM cho vườn cây cao su tại Daklaoruco; chứng chỉ FSC-CoC chế biến và Chứng chỉ FSC-CoC tại DRI.

Hiệp hội cao su Việt Nam đã thực hiện đánh giá giám sát định kỳ nhãn hiệu cao su Việt Nam cho các sản phẩm mù cao su của DRI, kết quả tuân thủ tốt, Nhãn hiệu cao su Việt Nam tiếp tục được gia hạn sử dụng.

Bên cạnh những kết quả đạt được, Ban điều hành vẫn còn những thiếu sót, đó là công tác chỉ đạo để kiện toàn đội ngũ cán bộ quản lý tại Lào còn thiếu tính bền vững, cán bộ quản lý chủ yếu là người Việt, biến động nhiều; việc chỉ đạo tổ chức sản xuất chưa thật tốt, chất lượng tay nghề trung bình của công nhân khai thác mù còn cao, lực lượng công nhân khai thác mù thiếu trầm trọng và biến động lớn... từ đó ảnh hưởng đến năng suất, sản lượng vườn cây

4. Thù lao, chi phí hoạt động của HĐQT, Ban kiểm soát:

- Việc chi trả thù lao cho HĐQT, BKS thực hiện theo Thông tư 28/2016/TT-BLĐTBXH, theo đó:

+ Tổng quỹ thù lao theo kế hoạch	: 648 triệu đồng;
+ Thực tế chi trả	: 547,2 triệu đồng;
+ %TH/KH	: 95 %

Nguồn quỹ thù lao trên chỉ chi trả cho Thành viên HĐQT không điều hành (06 người) và Ban kiểm soát (03) người. Thành viên HĐQT kiêm TGD không nhận thù lao, nhận lương trong tổng quỹ lương của người quản lý chuyên trách theo Thông tư 28/2016 của BLĐTBXH.

- Chi phí hoạt động của HĐQT, Ban kiểm soát năm 2023 là 57,5 triệu đồng/60 triệu đồng, thực hiện 96% kế hoạch, bao gồm chi phí hội họp, công tác phí và các chi phí có liên quan khác.

5. Giao dịch giữa công ty với cổ đông lớn, cổ đông nội bộ, người có liên quan của người nội bộ:

Trong năm 2023, Công ty phát sinh giao dịch với các bên liên quan như sau:

5.1. Giao dịch giữa DRI với Công ty cổ phần cao su Đắk Lắk (Dakruco) là cổ đông lớn đang nắm giữ 66,66% vốn điều lệ DRI:

- DRI cho Dakruco vay: Hạn mức cho vay: 40.000.000.000 đồng (Bốn mươi tỷ đồng chẵn) theo NQ HĐQT số 05 ngày 18/5/2023, thời hạn cho vay tối đa: 60 tháng. Lãi suất cho vay thả nổi và không thấp hơn lãi suất cho vay của ngân hàng Vietinbank- CN Đắk Lắk. Tài sản thế chấp của Dakruco: Cổ phiếu DRI do Dakruco sở hữu. Đã giải ngân trong năm 2023 là 33.000.000.000 đồng (Ba mươi ba tỷ đồng).

- DRI cho Dakruco vay: Hạn mức cho vay: 40.000.000.000 đồng (Bốn mươi tỷ đồng chẵn) theo NQ HĐQT số 15 ngày 29/8/2022, thời hạn vay 24 tháng. Năm 2022 đã giải ngân 30.000.000.000 đồng (Ba mươi tỷ đồng), ngày 1/3/2023 giải ngân tiếp 10.000.000.000 đồng (Mười tỷ đồng). Tổng cho vay đến 1/3/2023 là 40.000.000.000 đồng (Bốn mươi tỷ đồng).

- Dakruco trả nợ gốc hợp đồng vay vốn số 01/2021 ngày 20/9/2021 theo NQ.HĐQT số 11 ngày 10/9/2021 cho vay 30 tỷ, thời gian vay 24 tháng.

5.2. Giao dịch giữa DRI với công ty con:

- Công ty TNHH Cao su Đắk Lắk (Daklaoruco) là Công ty con do DRI nắm 100% vốn điều lệ:

- ✓ DRI bán hàng cho Daklaoruco: Bán 03 xe tải giá trị 2.385.000.000 đồng; bán 40.000 cây giống cao su Stump trần giá trị 480.000.000 đồng.
- ✓ DRI mua mủ cao su của Daklaoruco các loại SVR3L (6.013,69 tấn), SVR10 (1.774,08 tấn), SVRCV50 (50,4 tấn), SVR CV60 (856,8 tấn), giá trị: 268.051.167.653 đồng
- ✓ Daklaoruco trả nợ vay dài hạn cho DRI là 1.000.000.000 USD tương đương 24.136.500.000 đồng. Hợp đồng số 01/HĐVV-2022-DRI ngày 30/12/2022 theo NQ HĐQT số 20 ngày 30/12/2022: Số dư nợ vay: 3.657.795,55 USD; Thời hạn vay tối đa 36 tháng; Hình thức đảm bảo nợ vay: Tín chấp. Thực hiện trả nợ lần 1 ngày 20/12/2023 là 500.000.000 USD tương đương 12.064.000.000 đồng, trả nợ lần 2 ngày 27/12/2023 là 500.000.000 USD tương đương 12.072.000.000 đồng.

- Công ty TNHH Nông nghiệp CNC-DRI là Công ty con DRI nắm 83,87% vốn điều lệ: DRI cho vay 15.000.000.000 đồng (Mười lăm tỷ đồng) với thời hạn vay 36 tháng; tài sản đảm bảo là vườn cây và tài sản hình thành của Dự án; lãi suất vay thả nổi và không thấp hơn lãi suất cho vay trung hạn của Ngân hàng Vietinbank – Chi nhánh Đắk Lắk. Đến 31/12/2023 đã giải ngân cho vay 10.000.000.000 đồng (Mười tỷ đồng)

II - Phương hướng nhiệm vụ năm 2024:

1. Nhận định tình hình năm 2024:

Năm 2024 dự báo nền kinh tế thế giới vẫn đối mặt với nhiều bất ổn, xung đột địa chính trị vẫn là một rủi ro lớn với nền kinh tế toàn cầu, nhất là tình hình bất ổn ở Biển Đỏ, làm ảnh hưởng lớn đến chuỗi cung ứng toàn cầu, đẩy chi phí vận chuyển hàng hóa tăng cao, nguy cơ lạm phát có thể quay trở lại. Ngành cao su tiếp tục đối mặt với nhiều thách thức của thị trường kinh doanh biến động; điều kiện khí hậu bất lợi, dự báo đầu năm bị El Nino, cuối năm bị La Nina. Việc các nước thắt chặt cam kết và quy định nhằm thúc đẩy phát triển bền vững - trong đó có Quy định chống phá rừng của Châu Âu (EUDR) sẽ bắt đầu được áp dụng từ cuối năm 2024 và sự quan tâm sát sao của các bên tiêu thụ, khách hàng về vấn đề này, cũng là yếu tố tác động đến chuỗi cung ứng ngành cao su trên phạm vi toàn cầu.

Công ty Cổ phần Đầu tư Cao su Đắc Lắc bên cạnh những khó khăn như vườn cây cao su nằm trên nước bạn Lào cách trở về địa lý, phong tục tập quán, phát sinh nhiều chi phí như chi phí vận chuyển, chi phí hải quan, chính sách tỷ giá tại nước bạn, thời tiết và dịch bệnh cây trồng diễn biến bất thường, giá cả vật tư đầu vào vẫn ở mức cao, công tác tuyển dụng đủ lao động và giữ chân người lao động vẫn rất khó khăn.... Dự báo tiếp tục là một năm có nhiều rủi ro và thách thức đặt ra đối với Công ty và HĐQT Công ty. Từ những tháng đầu năm 2024 HĐQT đã chỉ đạo sát sao trong công tác quản lý và thực hiện kế hoạch sản xuất để khắc phục những tồn tại hạn chế năm 2023 nhằm thực hiện đạt các mục tiêu kế hoạch năm 2024.

2. Định hướng một số chỉ tiêu chính và nhiệm vụ của HĐQT trong kế hoạch SXKD 2024:

HĐQT đề xuất một số định hướng chính như sau:

- (1) Tổ chức khai thác 14.000 tấn cao su; 137 tấn điều tươi; 655,5 tấn chuối tươi; 300 tấn sầu riêng;
- (2) Doanh thu 462,50 tỷ đồng; Lợi nhuận trước thuế: 74,40 tỷ đồng; Tỷ lệ xuất khẩu mủ cao su từ mức 65%/tổng lượng hàng xuất bán;
- (3) Cổ tức: 6% vốn điều lệ;
- (4) Chỉ đạo DRI phối hợp với Daklaoruco thực hiện kế hoạch phát triển bền vững để tiến tới được cấp chứng chỉ FSC-FM và FSC-CoC cho sản phẩm gỗ, mủ cao su.

- Quyết định những vấn đề lớn thuộc thẩm quyền của HĐQT theo quy định của Điều lệ; sâu sát, nắm bắt và giải quyết kịp thời các khó khăn, vướng mắc và những kiến nghị của Ban điều hành.

- Đảm bảo hoạt động thường xuyên của HĐQT, cụ thể hóa những định hướng bằng những chỉ tiêu và giải pháp cụ thể để Ban điều hành căn cứ triển khai thực hiện. Trong đó chú trọng các giải pháp về lao động - tiền lương, tổ chức sản xuất, kỹ thuật, tài chính, tuân thủ pháp luật.

- Thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của HĐQT theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

3. Một số giải pháp chủ yếu:

- Quan tâm và hỗ trợ kịp thời Ban điều hành trong chỉ đạo sản xuất, HĐQT thống nhất cơ chế giao quyền cho Chủ tịch HĐQT, Tổng giám đốc tùy theo phạm vi ủy quyền mà quyết định kịp thời trong bán hàng và chỉ đạo sản xuất, sau đó báo cáo HĐQT thông qua, từ đó giúp cho việc điều hành thông suốt. Chỉ đạo công tác đánh giá thực trạng sản xuất kinh doanh trong bối cảnh nền kinh tế thế giới phục hồi chậm chạp, một số nền kinh tế lớn có dấu hiệu suy giảm, lạm phát chưa có giảm, nhưng thiếu bền vững; biến đổi khí hậu khó lường, để có những quyết sách phù hợp, xây dựng các định mức kinh tế - kỹ thuật, cải tiến quy trình sản xuất kinh doanh, nhằm tiết giảm chi phí sản xuất; thay đổi cơ cấu sản phẩm mủ, tiếp tục tăng tỷ lệ mủ CV60 trong cơ cấu sản phẩm mủ cao su, nâng cao chất lượng sản phẩm, duy trì nhãn hiệu cao su Việt Nam; quảng bá sản phẩm được cấp chứng nhận FSC (nếu đạt được các tiêu chí), nhằm đẩy mạnh xuất khẩu sản phẩm ... để tăng lợi nhuận ở mức tốt nhất có thể. Triển khai công tác tiêu thụ gỗ cao su thanh lý tại Daklaoruco.

- Chú trọng công tác phát triển nguồn nhân lực, đào tạo và bố trí cán bộ hợp lý nhất là đội ngũ cán bộ lãnh đạo quản lý tại Daklaoruco, có trình độ, năng lực, nhiệt huyết; tuyển dụng lao động khai thác đảm bảo đủ về số lượng và có chất lượng, gắn với cải tiến chính sách tiền lương, chế độ cho người lao động; tổ chức tốt công tác sản xuất kinh doanh, hoàn thành tốt các chỉ tiêu mà ĐHĐCĐ giao.

- HĐQT chỉ đạo sâu sát tình hình sản xuất kinh doanh, triển khai các biện pháp tiết giảm chi phí, quản lý tốt giá thành sản phẩm; định hướng các vấn đề lớn, để Ban điều hành hoạt động linh hoạt, hiệu quả.

- Xây dựng kế hoạch cụ thể và chỉ đạo triển khai xây dựng công ty theo hướng phát triển bền vững; xây dựng và phê duyệt Phương án quản lý rừng bền vững giai đoạn 2024-2054 cho toàn bộ diện tích của Công ty cao su Daklaoruco. Triển khai thực hiện khắc phục các tồn tại, thiếu sót qua đánh giá nội bộ, hướng tới việc cấp chứng nhận FSC-FM cho vườn cao su tại Daklaoruco, FSC-CoC cho nhà máy và mảng kinh doanh của DRI vào quý III, IV/2024. Chỉ đạo triển khai nghiên cứu để làm thủ tục bán hàng vào liên minh Châu Âu phù hợp với Luật chống phá rừng của Liên minh Châu Âu (EUDR).

- Chỉ đạo Công ty TNHH NN CNC DRI tập trung chăm sóc vườn sầu riêng trồng năm 2018 đảm bảo đạt hiệu quả kinh doanh cao nhất có thể, chú trọng tìm kiếm khách hàng để tiêu thụ sầu riêng. Triển khai thanh lý vườn chuối trồng năm 2020 để vườn sầu riêng phát triển.

Trên đây là báo cáo tình hình hoạt động năm 2023 và nhiệm vụ chủ yếu năm 2024 của HĐQT, đề nghị Đại hội thảo luận, đóng góp ý kiến để HĐQT Công ty hoàn thành tốt nhiệm vụ do Đại hội cổ đông thường niên năm 2024 giao.

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Nguyễn Việt Tượng